

ファシリティ・マネジメント・ゲーム ～どうなる・どうする・あなたのまち～



平成28年2月23日

さいたま市都市戦略本部
行財政改革推進部 関口

TEL: 048-829-1108 FAX: 048-829-1985
E-mail: kaikaku@city.saitama.lg.jp

1

古い公共施設が多い
(建替費用がかかりすぎる)

できるだけ
施設を減らす

建替費用を
減らす

新設の
抑制

複合化

長寿命化

公共施設マネジメント計画

2

なぜ“公共施設マネジメント”が必要か？

公共施設マネジメント計画



3

「公共施設マネジメント」とは？

→公共施設の**老朽化**の問題を切り抜けるための取組です。

公共施設

ハコモノ(学校、公民館等)
インフラ(道路、橋、水道等)

マネジメント

やりくりする
何とかする

4

公共サービスのお値段

□ 図書館で本を1回貸し出すのに
いくらかかっているでしょうか？

ア、100円 イ、500円 ウ、1,000円

■ 正解・・・貸出者1人あたり 約1,000円

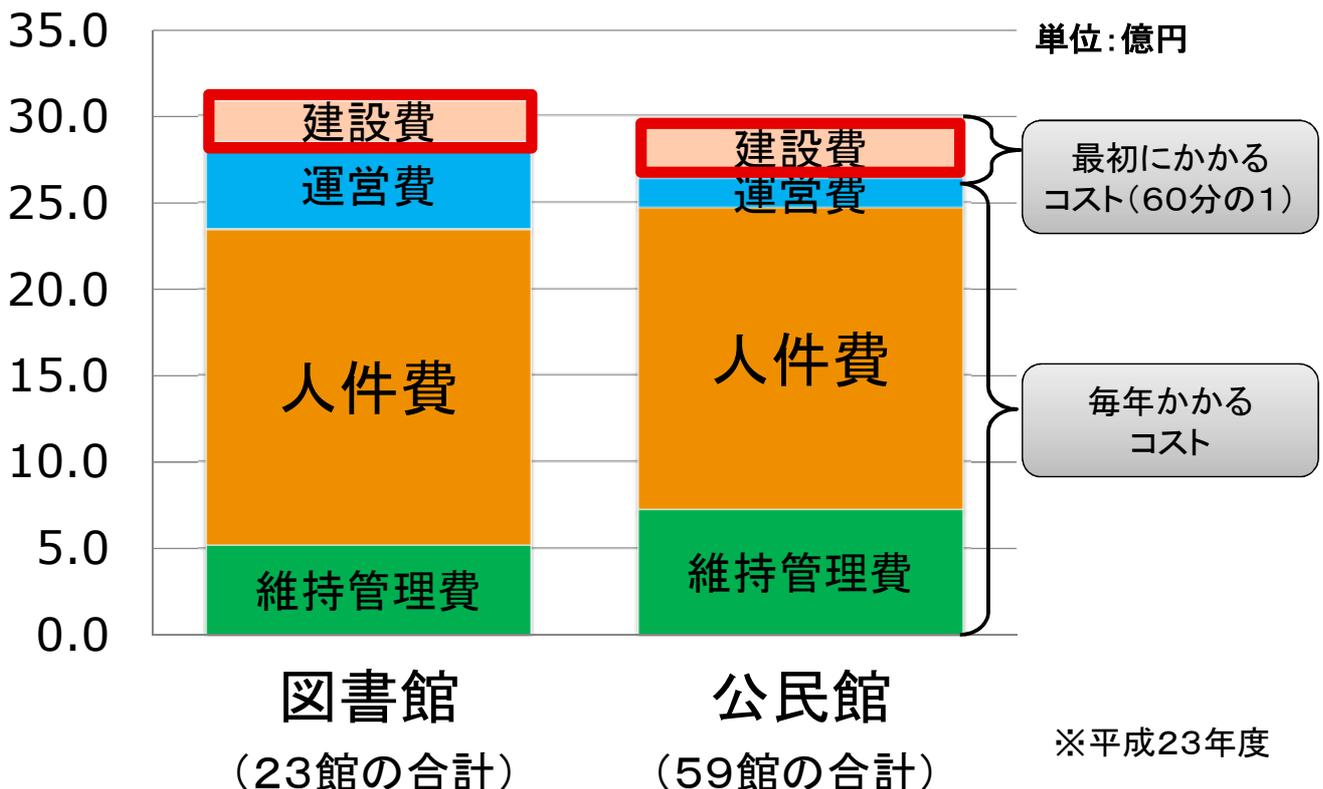
□ 公民館の部屋を1コマ貸し出すのに
いくらかかっているでしょうか？

ア、100円 イ、1,000円 ウ、10,000円

■ 正解・・・貸出1コマあたり 約10,000円

5

公共施設にかかるコスト

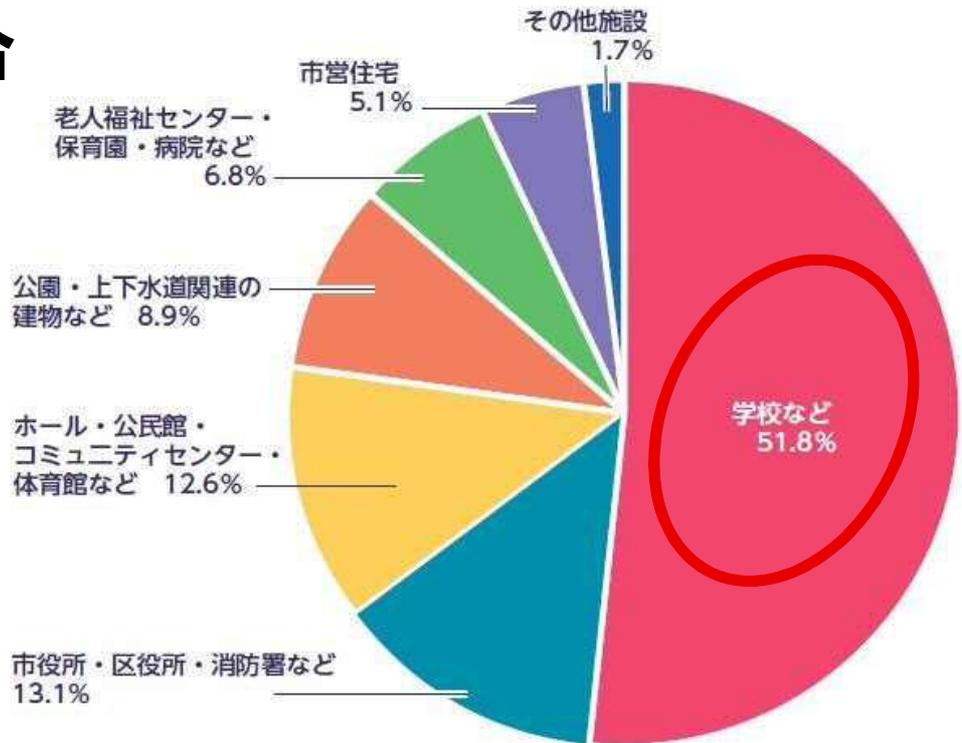


6

さいたま市の公共施設(建物)の現状

学校が半分を占める(築30年以上が大半)

建物の割合 (床面積)



7

さいたま市の公共施設(建物)の現状

学校が半分を占める(築30年以上が大半)

建物の割合 (床面積)



8

さいたま市の公共施設の現状



建てかえるには
毎年283億円
必要です。

9

さいたま市の人口の推計

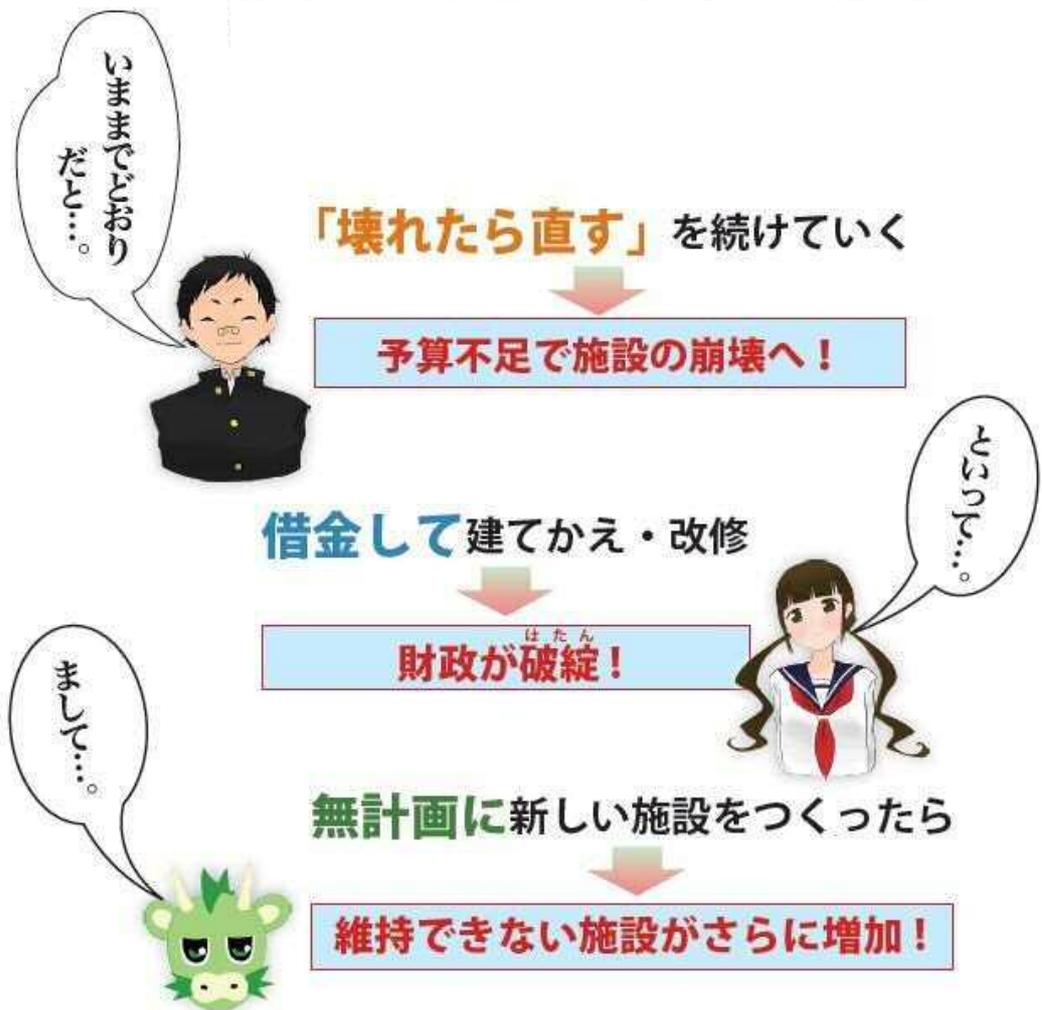
平成37年を境に人口が減少に転じる



※さいたま市総合振興計画後期基本計画(平成25年12月)を基に作成

10

公共施設整備3つのシナリオ



11

さいたま市公共施設マネジメント計画

全体目標① ハコモノ三原則

ハコモノ三原則

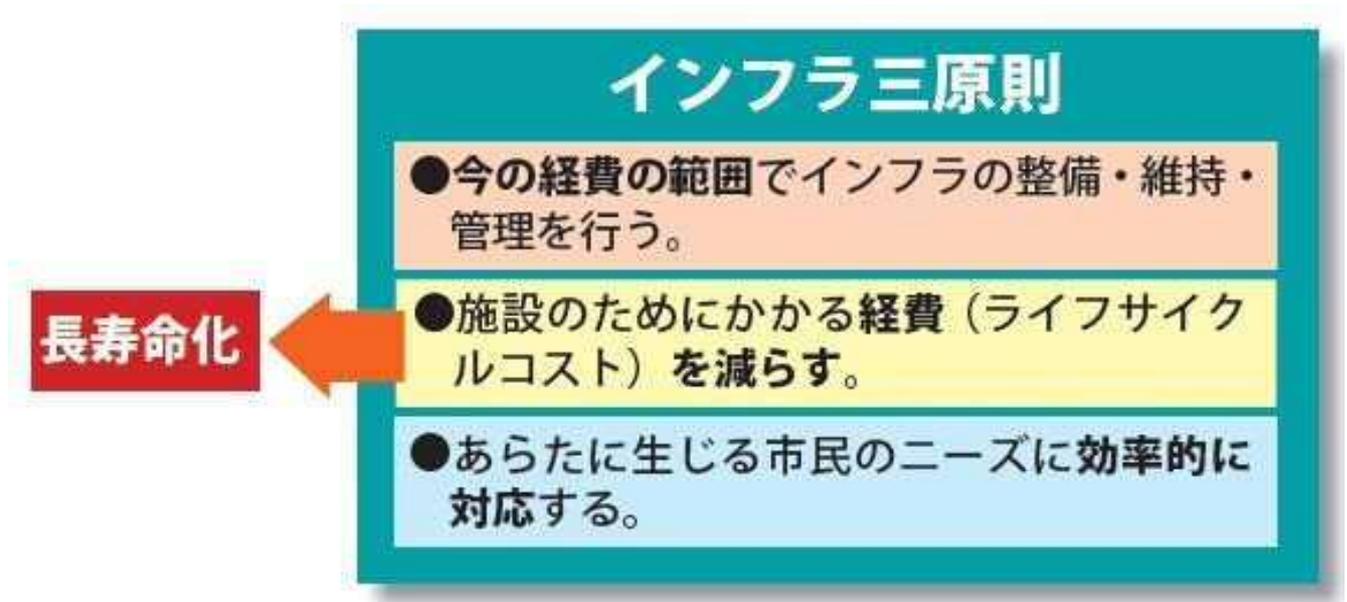
- 新しい施設は原則としてつくりず、今の施設を有効活用する。
- 施設を建てかえる場合には、ほかの施設とまとめてつくり直す。
- 今の施設の床面積を60年間で15%程度減らす。

複合化

12

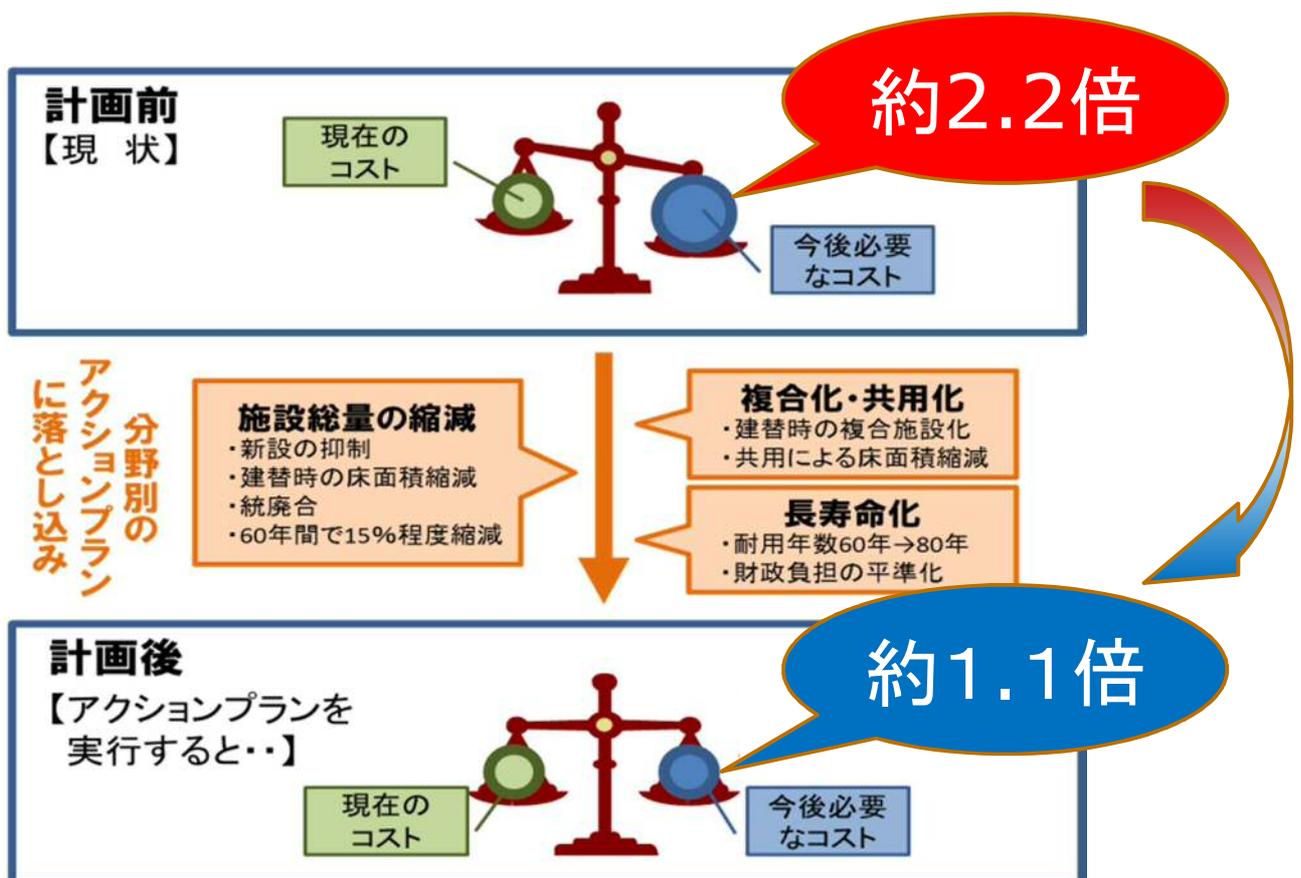
さいたま市公共施設マネジメント計画

全体目標② インフラ三原則



13

さいたま市の公共施設(将来コスト)の見込



14

30年後、あなたなら、どう判断する?!

ファシリティ・マネジメント・ゲーム

どうなる・どうする?あなたのまち



15

ゲームによる授業の目的

- 公共施設の在り方は、「コストの制約」の中で、「ニーズの変化」に対応しながら、検討する必要があります。
- 今ある施設を今の数・規模のまま維持することは不可能ですので、複合化や廃止などの施設の再編について、ゲームをとおして体験してください。
- とはいっても、まずは体験してみることが大事ですので、真剣に議論しながらゲームを楽しんでください。

16

ゲームの流れ

導入・説明・準備

2030年の配置計画を策定

2045年の配置計画を策定

ふりかえり

17

ゲームの内容

- 公共施設の配置計画を考えるゲームです。
- グループのほかの人と一緒に、限られた予算のなかで、増える高齢者、減る子どもに対応するように、公共施設の新設、廃止、複合化を検討してください。
- 計画は、2030年(15年後)と2045年(30年後)の2回分作ります。
- 1回につき、10分で検討してください。
- 最終的に、人口待機エリアに残った人口が少なく、浮かせた予算が多いチームが勝ちとなります。

18

施設カード・コマ

- ❑ 施設カードには、「子どもコマ(透明)」「高齢者コマ(赤シール)」「コストコマ(黄)」が置かれます。



19

社会情勢カード

- ❑ 2030年と2045年のはじめに、「社会情勢カード」を引きます。
- ❑ 社会情勢カードに書かれたとおり、子どもコマ、高齢者コマを施設カードから取り除くか、人口待機エリアに置いてください。
- ❑ 「人口待機エリア」に置かれたコマは、施設カードの空いているスペースにできるだけ移動するようにします。
- ❑ また、施設を廃止するなどにより、指定された数のコストコマを社会情勢カードに置いてください。

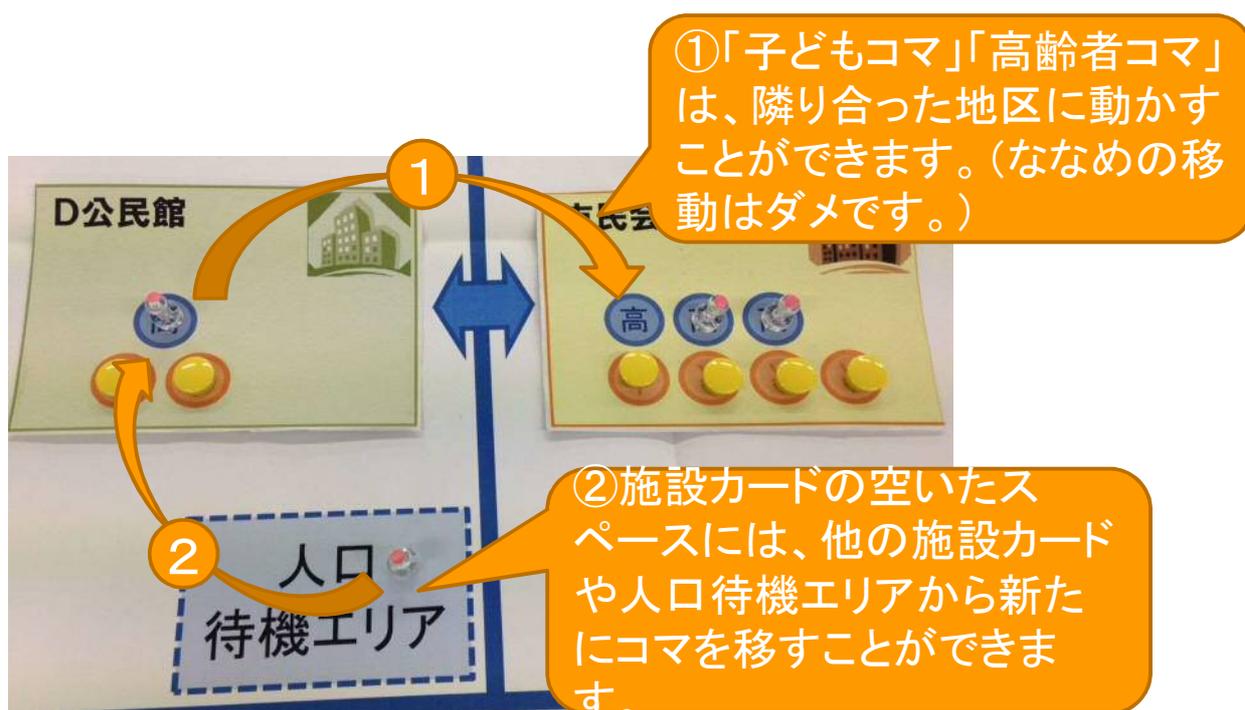
20

できること

- 社会情勢カードに書かれた内容を解決するためにできることは、次の4つです。
 - 子どもコマ・高齢者コマの移動
 - 施設の廃止
 - 施設の新設
 - 施設の複合化

21

子どもコマ・高齢者コマの移動



22

施設の廃止

図書館

①施設カードに「子どもコマ」「高齢者コマ」がない場合、施設を廃止することができます。

②廃止した施設カードに置かれた「コストコマ」は、他の施設に使うことが可能です。

③廃止した施設カードは、裏返してください。

1

2

23

施設の新設

福祉センター・中

新設

①すでに廃止した施設がある場合は、跡地に施設を新設することができます。

②施設の新設には、カードに書かれた数の「コストコマ」が必要です。

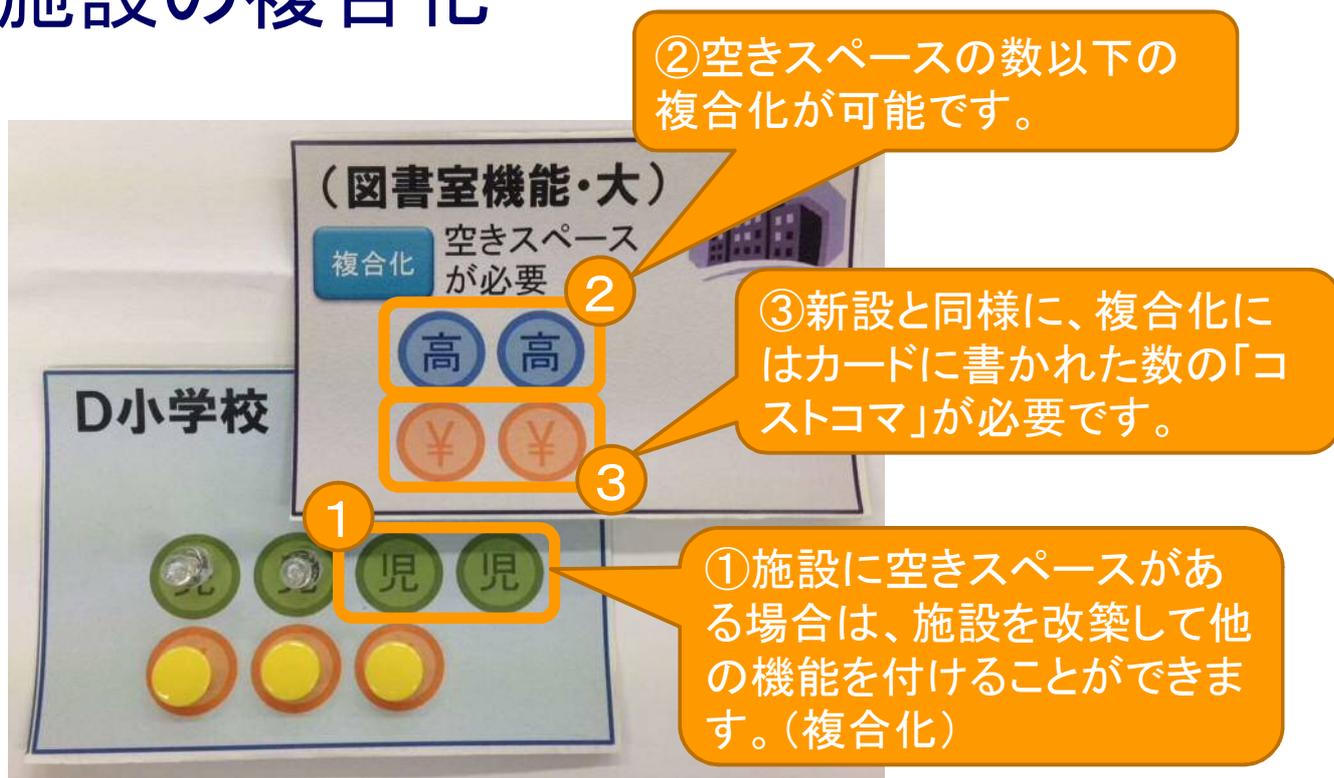
③施設を新設すると、マルの数の子どもコマか高齢者コマが置けるようになります。

1

2

24

施設の複合化



25

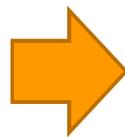
その他のルール

- 同じ地区内に、同種の施設・機能を2つ以上配置することはできません。
- 人口待機エリアから他の地区の施設カードに子どもコマ、高齢者コマを移動することはできません。
- 隣り合った地区に1回に限り、人口を移動させることができます。

26

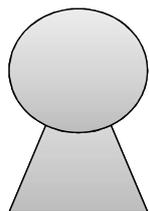
ゲームのゴール

コスト
コマ

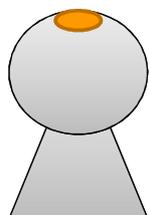


できるだけ
余らせる

子ども
コマ



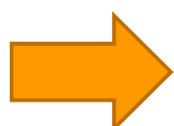
高齢者
コマ



すべて
施設カードに
のせる

公共施設の老朽化問題

- 古い公共施設が多い
 - …**建替費用**が掛かりすぎる
- 限りある財源の中で、公共施設をすべて残す
 - …**建替費用**は、他の事業と**トレードオフ**の関係
- 個々の公共施設を個々に検討する
 - …全体が見えず、**取り返し**がつかなくなる



コストを見える化し、計画的に
マネジメントしていくことが必要

28

ありがとうございました



さいたま市

安心・安全で持続的な
施設サービスの充実に向けて