

取組項目			分類	主となる担当課	令和5年度末の取組結果		第3次への 引継ぎ
					実施事項	未達成事項	
方策Ⅰ 将来を見据えた行財政運営の確立・推進							
1 徹底した事務事業の見直し							
(1) 事務事業の廃止、刷新、改良							
1	重点	事務事業総点検の実施	R2新規	総務課	事務事業の見直し (廃止、縮小等)	更なる事務事業の見直し	継続
2		事務事業の廃止・刷新・改良	R2新規	総務課			令和3年度から No.1と統合
3		指定管理者制度の評価手法の見直し	R2新規	総務課	評価手法の見直し		令和3年度末 で完了
4		日直及び市民ふれあいサービスコーナーのあり方の見直し	R2新規	総務課	日直及び市民ふれあいサービスコーナー の見直し		令和4年度末 で完了
5		コミュニティバスの見直し	第1次 から 継続	企画調整課	運行ダイヤ・ルート等 の見直し		完了
6		消防団組織の見直し	R2新規	消防総務課	清和・小櫃・上総地区の再編	君津・小糸地区の再編	継続
43		生涯学習バスの見直し	R4新規	生涯学習文化課		方針決定	継続
(2) 民間活力の積極的な活用							
7		窓口業務の民間委託の検討 →業務プロセスの見直しの推進	R2新規	総務課	派遣の導入	業務の流れの可視化	継続 (業務プロセスの見直しの推 進に統合)
8		清掃工場の民間委託等の検討	第1次 から 継続	環境衛生課	方針の決定・推進		完了
9		保育園環境整備の推進	第1次 から 継続	保育課	民営化の実施		完了
42	重点	保健福祉センター内指定通所介護事業等のあり方の見直し	R3新規	障害福祉課	方針の決定・推進		完了
2 歳入の確保							
(1) 未利用財産の売却							
10		未利用財産の売却等	第1次 から 継続	公共施設マネジメント課	未利用財産の売却	更なる未利用財産の売却	継続
(2) 受益者負担の見直し							
11	重点	受益者負担の見直し	第1次 から 継続	財政課		公共施設の 使用料の見直し	継続
(3) その他財源の確保							
12		市税等徴収率の向上	R2新規	納税課	市税等徴収率の向上	更なる市税等徴収率の 向上	継続
13		有料広告の拡大・ネーミングライツ事業の検討 →有料広告・ネーミングライツ事業の拡大	R2新規	総務課	ネーミングライツ事 業1件	更なる事業の拡大	継続
3 業務生産性の向上							
(1) 業務プロセスの見直し							
14		業務フローの作成・見直しの推進 →業務プロセスの見直しの推進	R2新規	総務課	一部の業務での業務 フロー作成、見直し	全庁的な取組への拡大 検討	継続 (項目名変更)
(2) ICT等活用による業務の合理化推進							
15		電子決裁の推進	R2新規	総務課	全ての文書への電子 決裁導入		完了 (進捗管理完了)
16		庁内システムの計画的な更新・標準化の検討	R2新規	D×推進課	標準化に向けた準備	標準化の実施	継続
17		RPA・AIの導入	R2新規	D×推進課			令和5年度から No.37と統合

取組項目			分類	主となる担当課	令和５年度末の取組結果		第３次への 引継ぎ
					実施事項	未達成事項	
（３）働き方改革の推進							
18		職員定員の適正管理	R2新規	総務課	次期定員管理適正化計画の策定		完了 （進捗管理完了）
19	重点	ワークライフバランスの推進	第１次から継続	人事課	男性職員の育児休業取得促進等	更なるワークライフバランスの推進	継続
方策Ⅱ ファシリティマネジメントの強力な推進							
１ 公共施設等の適正配置							
（１）個別施設計画の策定・推進							
20		公共施設等総合管理計画の推進	R2新規	公共施設マネジメント課			令和４年度から No.２１と統合
21	重点	個別施設計画の策定・推進 →個別施設計画の推進	第１次から継続	公共施設マネジメント課	個別施設計画の推進	更なる個別施設計画の推進	継続
（２）質と量の最適化・防災機能の確保							
22		行政センターのあり方の見直し	第１次から継続	総務課	行政センターのあり方に関する基本方針策定		令和３年度末で完了
23		本庁舎再整備方針の策定	R2新規	管財課		整備方針の策定	継続
24		旧きみつ自然体験センター清和ふれあい館（旧国民宿舎清和）の処分方針の検討	第１次から継続	管財課		処分方針の決定	継続（未利用財産の売却の取組に統合）
25		コミュニティセンターのあり方の見直し	第１次から継続	市民活動支援課		取組方針の推進	継続
26		国保診療所のあり方の見直し	第１次から継続	国保年金課		取組方針の推進	継続
27		勤労者総合福祉センターのあり方の見直し	第１次から継続	経済振興課	こども預かり事業の実証実験の実施		完了 （個別施設計画の推進に統合）
28		公園・緑地の適正な維持管理の推進	R2新規	公園緑地課	公園ボランティア制度の見直し		完了
29		小中学校の配置の見直し	第１次から継続	学校再編推進課	第２次実施プログラムの推進 第３次実施プログラムの方向性の検討		完了 （個別施設計画の推進に統合）
30		公民館・分館の整備推進	第１次から継続	生涯学習文化課	第１期プランの実施	第２期プランの策定・推進	継続
31		漁業資料館のあり方の見直し	第１次から継続	生涯学習文化課		第２期プランの策定・推進	継続
32		学校プールの集約化の推進	R2新規	学校教育課	市民プール、民間プール、比較的新しい小学校プールへの集約		令和３年度末で完了
44-1	重点	経営改革の視点による拠点づくりの推進	R4新規	総務課	組織体制の見直し		完了
44-2	重点	経営改革の視点による拠点づくりの推進（施設整備）	R4新規	清和地区拠点施設整備推進室	拠点施設整備完了		完了
45		公共施設の借地の見直し	R5新規	総務課、関係課	借地の現状調査	借地の見直し	継続
２ トータルコストの縮減							
（１）公共施設の長寿命化							
33		公共工事のコスト適正化に係る方策の検討	R2新規	管財課	公共工事のコスト適正化に資する方策の策定		令和３年度末で完了
34		橋梁長寿命化の推進	R2新規	道路整備課	ドローンを活用した橋梁点検	更なる橋梁長寿命化の推進	継続
（２）公共施設等の省エネルギー化							
35-1		公共施設等の照明のＬＥＤ化推進（道路照明）	第１次から継続	道路維持課	令和６年度で完了予定		完了
35-2		公共施設等の照明のＬＥＤ化推進（公園照明）	R2新規	公園緑地課	令和５年度で完了		完了

取組項目			分類	主となる担当課	令和５年度末の取組結果		第３次への 引継ぎ
					実施事項	未達成事項	
3 経営資源の利活用							
（１）空き公共施設の利活用							
36	重点	空き公共施設の利活用方針の策定・推進 →空き公共施設の利活用の推進	R2新規	公共施設マネジメント課	空き公共施設の利活用	更なる空き公共施設の利活用	継続
方策Ⅲ 市民の視点に立った市政運営							
1 市民サービスの拡充							
（１）電子申請の推進							
37	重点	電子申請サービスの推進	R2新規	D X 推進課	ちば施設予約サービスの導入、電子申請ツールの導入等	更なる行政手続の電子化	継続
（２）ワンストップ・ワンズオンリー窓口の検討							
38		窓口サービスの向上 →D Xによる窓口改革	R2新規	総務課	D Xの取組と連携した検討	D Xによる窓口改革	継続 （D Xの取組に統合）
2 職員の意識改革							
（１）時代の変化に対応できる人材の育成							
39		人材育成基本方針の策定・推進	R2新規	人事課			令和４年度から No.4 Oと統合
40	重点	人材育成の推進	R2新規	人事課	メンター制度、 チューター制度の実施等	更なる人材育成の推進	継続
（２）職員の改革意識の醸成							
41		経営改革に関する研修の実施・推進	R2新規	総務課	財政学講座の実施	更なる意識改革の取組	継続